



# „Führe ich oder werde ich geführt?!“

LEHRGANG FÜR  
FÜHRUNGSKRÄFTE UND  
BEREICHSLEITUNGEN

FACHLICH TOP,  
ABER EINE VÖLLIG NEUE AUFGABE –  
DIE LEITUNG EINES FACHBEREICHS ZU ÜBERNEHMEN!

Um neue Leitungen bestmöglich auf ihre Rolle vorzubereiten, die Zusammenarbeit im (Leitungs-) Team zu unterstützen und eine praxisnahe und passgenaue Aufgaben- und Prozessentwicklung mit den Beteiligten zu erarbeiten, wurden folgende Module für das Lehrgangsprogramm konzipiert.

aus Überzeugung

*Mehr fragen,  
statt sagen*

– MARTINA GRÖTSCHNIG



## ZIELE DES LEHRGANGS

Ziel- & Wirkungsorientierte Leitung – durch Klarheit handlungsfähig bleiben!

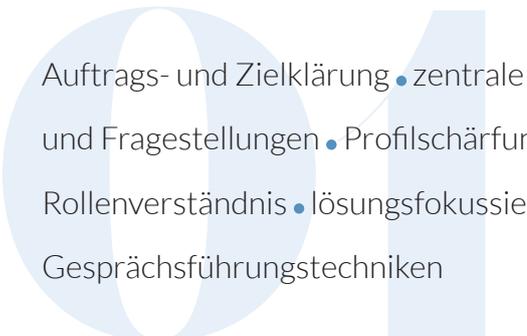
- ✓ Klares Zielbild zu Auftrag und Rolle im Rahmen der neuen Verantwortlichkeiten
- ✓ Definition des Aufgabengebietes und der optimalen Zusammenarbeit im (Leitungs-) Team, insbesondere auch mit Stellen mit Querschnittsaufgaben wie Controlling, Öffentlichkeitsarbeit, u. ä.
- ✓ Entwicklung der passgenauen Kommunikationsformate und Ablaufprozesse (z. B. im Berichtswesen)
- ✓ Entwicklung von Synergien, Ideenplattformen & Vernetzungsmöglichkeiten (Organisationsübergreifend)



# MODULÜBERSICHT

## MODUL 1: „WAS TUE ICH DA EIGENTLICH?“

Entwicklung eines klaren Zielbildes der Leitungsfunktion

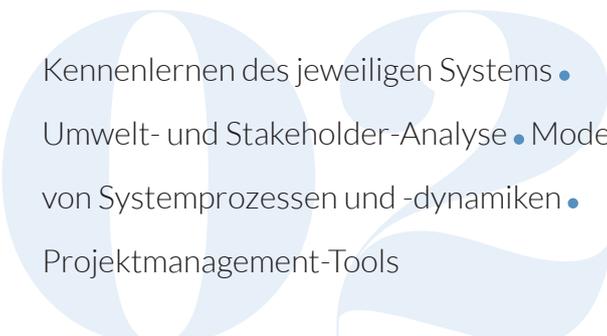


Auftrags- und Zielklärung • zentrale Aufgaben  
und Fragestellungen • Profilschärfung •  
Rollenverständnis • lösungsfokussierte  
Gesprächsführungstechniken

Referentin:  
Martina Grötschnig  
Zeitlicher Rahmen:  
06. - 07. Oktober 2022  
Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

## MODUL 2: „WO BIN ICH DA (GELANDET)?“

Kenntnis und unterstützende Analyse der spezifischen  
Organisationsumwelten

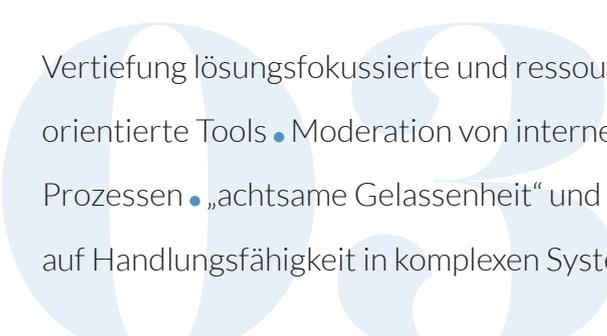


Kennenlernen des jeweiligen Systems •  
Umwelt- und Stakeholder-Analyse • Moderation  
von Systemprozessen und -dynamiken •  
Projektmanagement-Tools

Referentin: Martina Grötschnig  
Zeitlicher Rahmen:  
03. - 04. November 2022  
Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

## MODUL 3: „WENIGER WARUM, MEHR WOFÜR!“

Unterstützende Gesprächsführungstechniken und Tools



Vertiefung lösungsfokussierte und ressourcen-  
orientierte Tools • Moderation von internen  
Prozessen • „achtsame Gelassenheit“ und Fokus  
auf Handlungsfähigkeit in komplexen Systemen

Referentin: Martina Grötschnig  
Zeitlicher Rahmen:  
01. - 02. Dezember 2022  
Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

## MODUL 4: „WAS MUSS ICH (NOCH) ALLES WISSEN?!“

Praxis, Praxis, Praxis - Ausbau des fachlichen Know hows

Fachliche Kurzinputs zu spezifischen Systemen  
und Fragestellungen der Teilnehmenden •  
Abstimmungsprozesse zu Schnittstellen  
Organisationsintern & -extern

Referent\*innen: externe Expert\*innen  
und Lehrgangsbegleitung  
Zeitlicher Rahmen:  
19. Jänner 2023  
Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

## MODUL 5: „DER ANDERE BLICK (CLICK)!“

Einblick in die Wirkmechanismen in der Öffentlichkeitsarbeit  
(social media & Co)

„Wer sind wir?!“ • „Wie wollen wir gesehen, gehört  
& gelesen werden?!“ • Spielregeln der PR-Welt  
und der sozialen Medien • Sensibilisierung der  
Mitarbeiter\*innen

Referent\*innen: externe Expert\*innen  
und Lehrgangsbegleitung  
Zeitlicher Rahmen:  
20. Jänner 2023  
Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

## MODUL 6: „WOW ES FUNKTIONIERT! & WAS ICH AUCH NOCH FRAGEN WOLLTE!“

Follow up - gemeinsamer Austausch, Reflexion und Stärkung erster Praxis

Fallbeispiele aus der Praxis vertiefend bearbeiten •  
Inputs je Bedarf und Organisationshintergrund •  
Entwicklung gemeinsamer Projektideen oder  
Synergiemöglichkeiten

Referentin: Martina Grötschnig  
Zeitlicher Rahmen:  
10. Februar 2023  
Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

# METHODIK

Theoretische Inputs und fachlicher Austausch

Persönliche Reflexion und in der Gruppe

Erfahrungsorientiertes Arbeiten mit Fokus auf konkreten Praxistransfer

Orientierung an fachlichen Hintergründen der Lösungsfokussierung (nach Steve de Shazer & Insoo Kim Berg), der Diversität, sowie Organisations- und Teamentwicklung



# ADRESSAT\*INNEN

Führungskräfte (insbesondere Mittleres Management)

Leitende/Koordinierende Mitarbeiter\*innen

Interessent\*innen aus den Bereichen Coaching, Mediation und Beratung



## ORGANISATORISCHES & LEHRGANGSKOSTEN

- **ZEITLICHER RAHMEN**  
9 Seminartage jeweils Donnerstag und/oder Freitag ganztags,  
09.00 - 17.30 bzw. 16.00 Uhr, Oktober 2022 - Februar 2023
- **TEILNEHMER\*INNEN-ANZAHL**  
pro Lehrgang maximal 12 Teilnehmer\*innen
- **VERANSTALTUNGSORT:** Bildungshaus Schloss Retzhof,  
Dorfstraße 17, 8435 Wagna, [www.retzhof.at](http://www.retzhof.at)  
Ein Zimmerkontingent ist reserviert  
(Stichwort: „Lehrgang cocoms“)
- **LEHRGANGSBEITRAG**  
**Pro Teilnehmer\*in € 2.550,-** exkl. 20 % USt  
Hinweis: Informationen zu möglichen Förderungen bei der  
Lehrgangsleitung  
inklusive:  
Lehrgangsteilnahme, Lehrgangsbegleitung, passgenaue und  
transferorientierte Lehrgangsunterlagen und Dokumentation  
exklusive:  
Unterkunft und Verpflegung während des Lehrgangs  
Anzahlung bei Anmeldung € 550,-  
Bezahlung in Teilbeträgen möglich  
Jede weitere Person eines Unternehmens erhält eine  
Ermäßigung von 10 %





Kompetenz braucht Anerkennung

## LEHRGANGSLEITUNG & ORGANISATION

Mag.<sup>a</sup> Martina Grötschnig, MC

Prozessbegleiterin, Coach,  
Organisationsentwicklerin,  
langjährige Führungskraft

NÄHERE INFORMATIONEN UNTER:

[www.cocoms.at](http://www.cocoms.at)

IN KOOPERATION MIT:



DER RETZHOF

Die inhaltlichen Rechte des Lehrgangs liegen bei cocoms.

© Fotos: Kanižaj Marija-M