



„Leite ich den Bereich oder leitet er mich?!“

FÜHRUNGSKRÄFTE-
LEHRGANG FÜR
BEREICHSLEITUNGEN &
MITTLERES MANAGEMENT

FACHLICH TOP,
ABER EINE VÖLLIG NEUE AUFGABE –
DIE LEITUNG EINES FACHBEREICHS ZU ÜBERNEHMEN!

Um neue Leitungen bestmöglich auf ihre Rolle vorzubereiten, die Zusammenarbeit im (Leitungs-) Team zu unterstützen und eine praxisnahe und passgenaue Aufgaben- und Prozessentwicklung mit den Beteiligten zu erarbeiten, wurden folgende Module für das Lehrgangsprogramm konzipiert.

aus Überzeugung

*Mehr fragen,
statt sagen*

– MARTINA GRÖTSCHNIG



ZIELE DES LEHRGANGS

Ziel- & Wirkungsorientierte Leitung – durch Klarheit handlungsfähig bleiben!

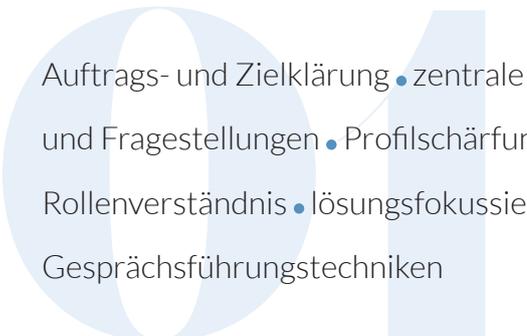
- ✓ Klares Zielbild zu Auftrag und Rolle im Rahmen der neuen Verantwortlichkeiten
- ✓ Definition des Aufgabengebietes und der optimalen Zusammenarbeit im (Leitungs-) Team, insbesondere auch mit Stellen mit Querschnittsaufgaben wie Controlling, Öffentlichkeitsarbeit, u. ä.
- ✓ Entwicklung der passgenauen Kommunikationsformate und Ablaufprozesse (z. B. im Berichtswesen)
- ✓ Entwicklung von Synergien, Ideenplattformen & Vernetzungsmöglichkeiten (Organisationsübergreifend)



MODULÜBERSICHT

MODUL 1: „WAS TUE ICH DA EIGENTLICH?“

Entwicklung eines klaren Zielbildes der Leitungsfunktion

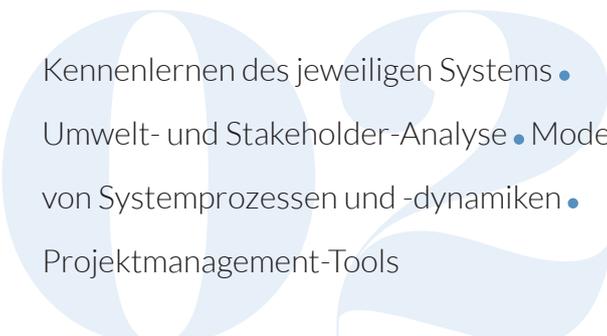


Auftrags- und Zielklärung • zentrale Aufgaben
und Fragestellungen • Profilschärfung •
Rollenverständnis • lösungsfokussierte
Gesprächsführungstechniken

Referentin:
Martina Grötschnig
Zeitlicher Rahmen:
17. - 18. März 2022
Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

MODUL 2: „WO BIN ICH DA (GELANDET)?“

Kenntnis und unterstützende Analyse der spezifischen
Organisationsumwelten

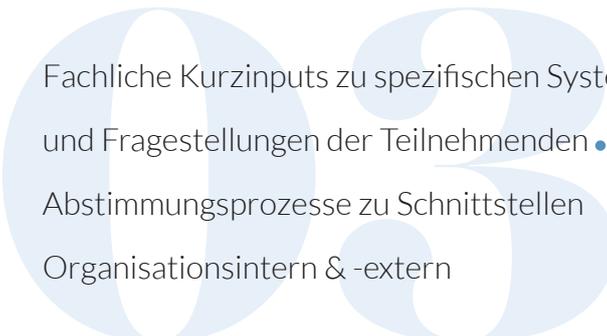


Kennenlernen des jeweiligen Systems •
Umwelt- und Stakeholder-Analyse • Moderation
von Systemprozessen und -dynamiken •
Projektmanagement-Tools

Referentin: Martina Grötschnig
Zeitlicher Rahmen:
21. - 22. April 2022
Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

MODUL 3: „WAS MUSS ICH (NOCH) ALLES WISSEN?!“

Praxis, Praxis, Praxis - Ausbau des fachlichen Know hows



Fachliche Kurzinputs zu spezifischen Systemen
und Fragestellungen der Teilnehmenden •
Abstimmungsprozesse zu Schnittstellen
Organisationsintern & -extern

Referent*innen: externe Expert*innen
und Lehrgangsbegleitung
Zeitlicher Rahmen:
12. Mai 2022
Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

MODUL 4: „WENIGER WARUM, MEHR WOFÜR!“

Unterstützende Gesprächsführungstechniken und Tools

Vertiefung lösungsfokussierte und ressourcenorientierte Tools • Moderation von internen Prozessen • „achtsame Gelassenheit“ und Fokus auf Handlungsfähigkeit in komplexen Systemen

Referentin: Martina Grötschnig

Zeitlicher Rahmen:

02. - 03. Juni 2022

Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

MODUL 5: „DER ANDERE BLICK (CLICK)!“

Einblick in die Wirkmechanismen in der Öffentlichkeitsarbeit (social media & Co)

„Wer sind wir?!“ • „Wie wollen wir gesehen, gehört & gelesen werden?!“ • Spielregeln der PR-Welt und der sozialen Medien • Sensibilisierung der Mitarbeiter*innen

Referent*innen: externe Expert*innen und Lehrgangsbegleitung

Zeitlicher Rahmen:

23. Juni 2022

Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

MODUL 6: „WOW ES FUNKTIONIERT! & WAS ICH AUCH NOCH FRAGEN WOLLTE!“

Follow up - gemeinsamer Austausch, Reflexion und Stärkung erster Praxis

Fallbeispiele aus der Praxis vertiefend bearbeiten • Inputs je Bedarf und Organisationshintergrund • Entwicklung gemeinsamer Projektideen oder Synergiemöglichkeiten

Referentin: Martina Grötschnig

Zeitlicher Rahmen:

24. Juni 2022

Ort: Bildungshaus Schloss Retzhof

METHODIK

Theoretische Inputs und fachlicher Austausch

Persönliche Reflexion und in der Gruppe

Erfahrungsorientiertes Arbeiten mit Fokus auf konkreten Praxistransfer

Orientierung an fachlichen Hintergründen der Lösungsfokussierung (nach Steve de Shazer & Insoo Kim Berg), der Diversität, sowie Organisations- und Teamentwicklung



ADRESSAT*INNEN

Führungskräfte des Mittleren Managements

Leitende/Koordinierende Mitarbeiter*innen

- insbesondere mit NGO-Hintergrund und Unternehmen im Aufbau / in Veränderungsprozessen



ORGANISATORISCHES & LEHRGANGSKOSTEN

- **ZEITLICHER RAHMEN**
9 Seminartage jeweils Donnerstag und/oder Freitag ganztags,
09.00 - 17.30 bzw. 16.00 Uhr, März - Juni 2022
- **TEILNEHMER*INNEN-ANZAHL**
pro Lehrgang maximal 12 Teilnehmer*innen
- **VERANSTALTUNGSORT:** Bildungshaus Schloss Retzhof,
Dorfstraße 17, 8435 Wagna, www.retzhof.at
Ein Zimmerkontingent ist reserviert
(Stichwort: „Lehrgang cocoms“)
- **LEHRGANGSBEITRAG**
Pro Teilnehmer*in € 2.550,- exkl. 20 % USt
Hinweis: Fördermöglichkeiten durch ÖCERT!
Nähere Infos bei der Lehrgangsleitung
inklusive:
Lehrgangsteilnahme, Lehrgangsbegleitung, passgenaue und
transferorientierte Lehrgangunterlagen und Dokumentation
exklusive:
Unterkunft und Verpflegung während des Lehrgangs
Anzahlung bei Anmeldung € 550,-
Bezahlung in Teilbeträgen möglich
Jede weitere Person eines Unternehmens erhält eine
Ermäßigung von 10 %





Kompetenz braucht Anerkennung

LEHRGANGSLEITUNG & ORGANISATION

Mag.^a Martina Grötschnig, MC

Prozessbegleiterin, Coach,
Organisationsentwicklerin,
langjährige Führungskraft

NÄHERE INFORMATIONEN UNTER:

www.cocoms.at

IN KOOPERATION MIT:



DER RETZHOF

Die inhaltlichen Rechte des Lehrgangs liegen bei cocoms.

© Fotos: Kanižaj Marija-M